

# Consejo Empresarial Logístico



**Tendencias en la logística regional y nacional, inversiones y proyecciones en infraestructura, impacto en la competitividad regional y de las diferentes naciones.**



Daniel Isaza V 

[Daniel@iplgsc.com](mailto:Daniel@iplgsc.com)

[www.iplgsc.com](http://www.iplgsc.com)



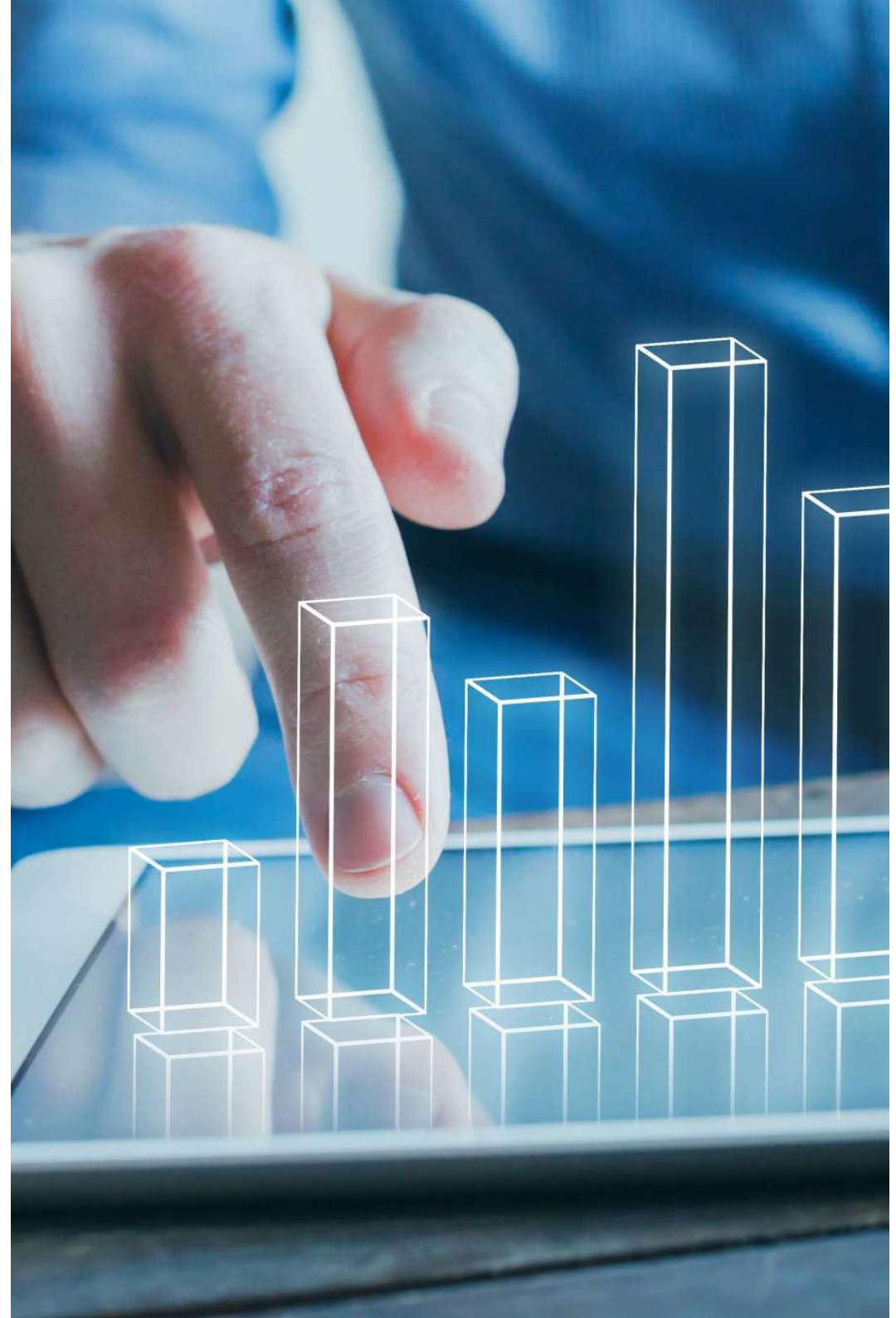
## ¿Qué es COEL?

El Consejo Empresarial Logístico de Panamá (COEL) organización sin fines de lucro fundada en 2012, dedicada a la integración y fortalecimiento del sector logístico y sus servicios afines. Hoy formada por más de 20 organizaciones del sector privado.



# Tendencias en la logística regional

- **Digitalización y Automatización:** Adopción de tecnologías como IA, blockchain, automatización y trazabilidad en tiempo real.
- **Sostenibilidad:** Enfoque creciente en prácticas logísticas sostenibles, incluyendo la reducción de emisiones y el uso de energías renovables.
- **Nearshoring:** Reubicación de operaciones cerca de los mercados principales, especialmente en México, fortalece las cadenas de suministro regionales.
- **E-Commerce:** Crecimiento en toda la región debido al alto grado de consumismo.



# Tendencias en la logística nacional (Panamá)

- Guerra aranceles USA vs CHINA
- Mercosur
- Puertos Centro América / Pacífico
- Sostenibilidad (carbono -)
- E-commerce
- Modernización de plataforma logística / zonas logísticas

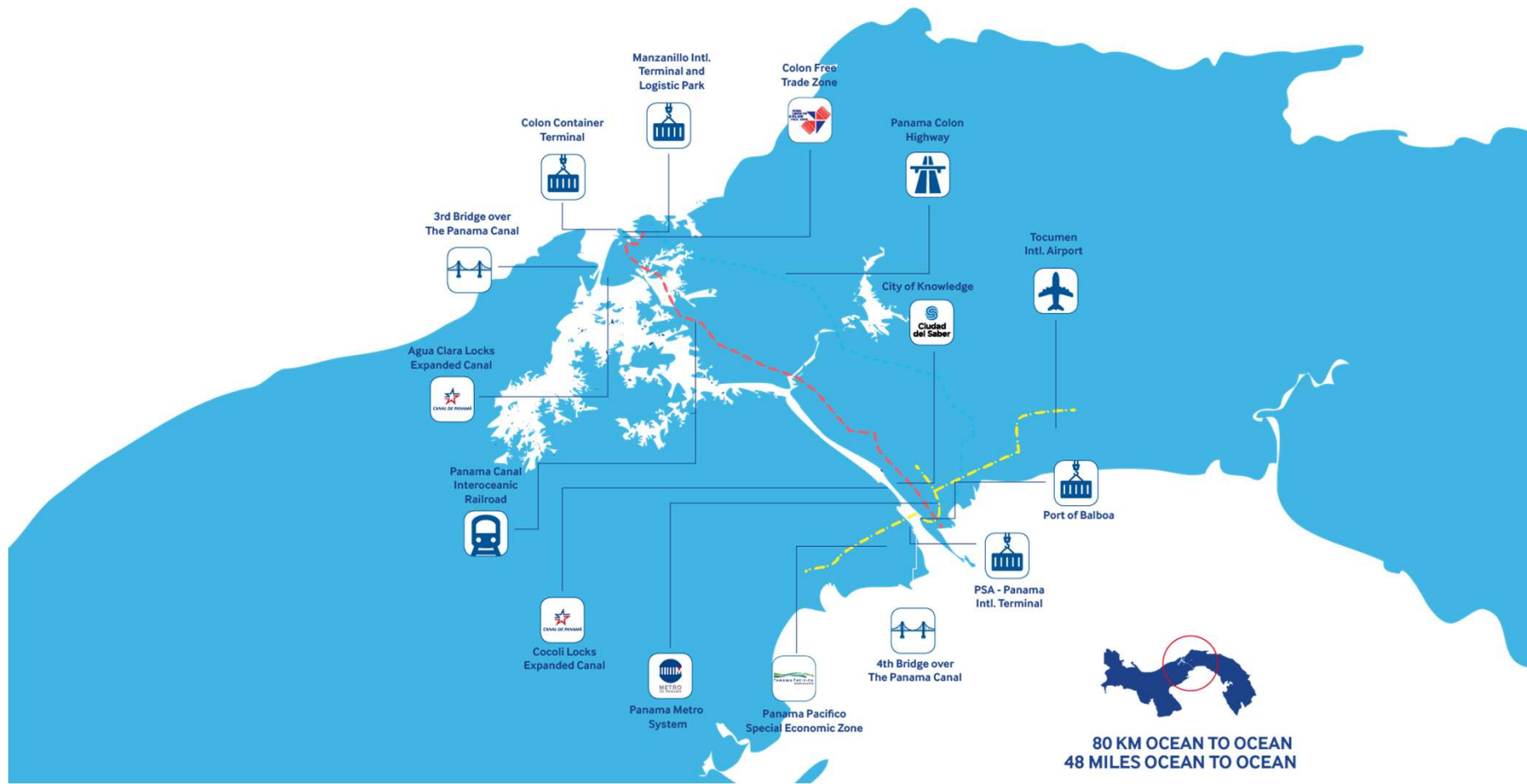
The image shows the Mercosur logo, which consists of five blue stars arranged in an arc above a green wavy line, with the word "MERCOSUR" in blue capital letters below it. The logo is set against a background of a white flag with a green wavy line.

MERCOSUR



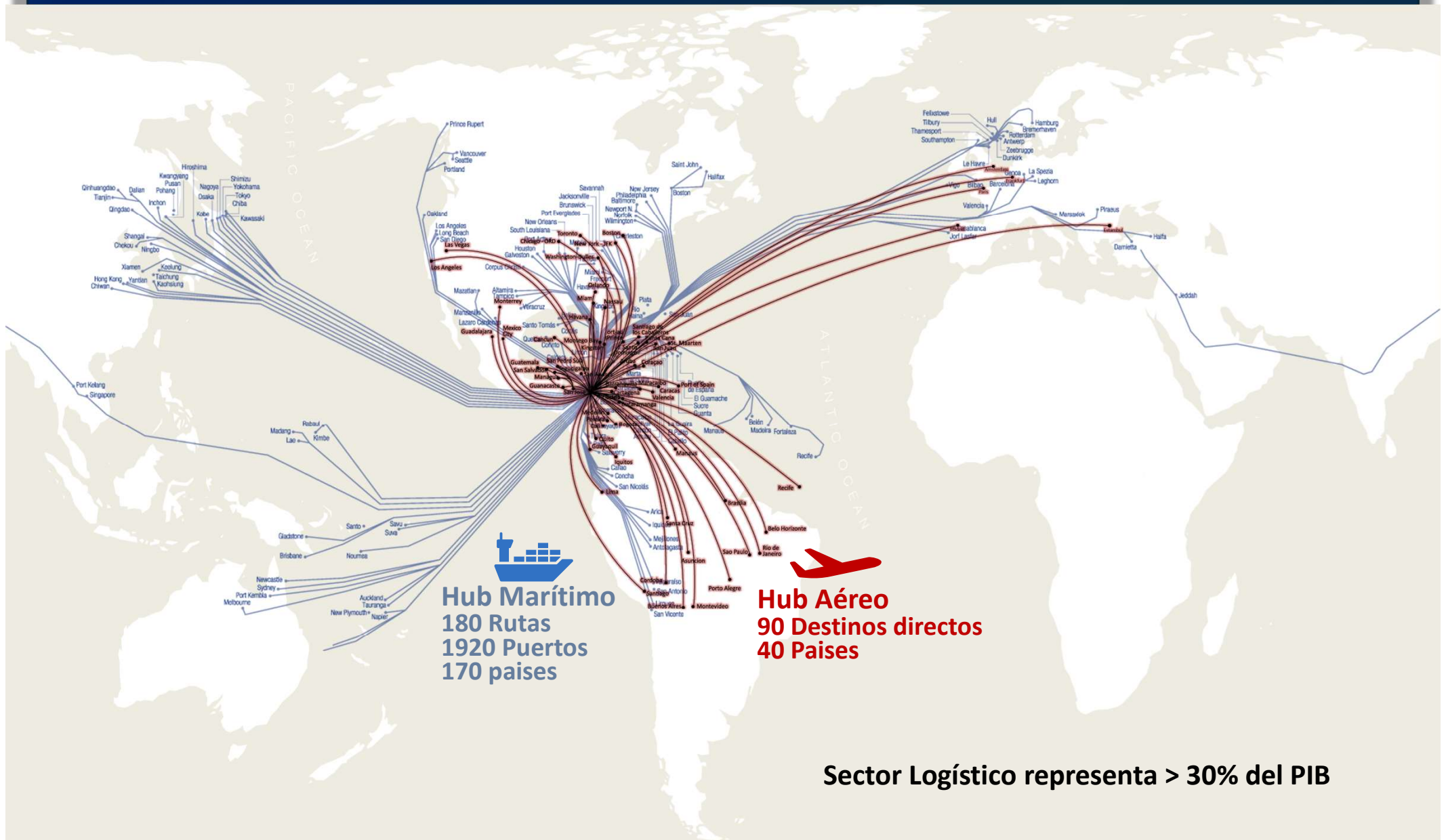
# LAS VENTAJAS DE PANAMÁ

## PLATAFORMA LOGÍSTICA PANAMEÑA



# Panamá: HUB logístico de las Américas

Maximizando el potencial de nuestra posición geográfica



**Hub Marítimo**  
180 Rutas  
1920 Puertos  
170 países

**Hub Aéreo**  
90 Destinos directos  
40 Países

**Sector Logístico representa > 30% del PIB**

# Inversiones futuras y recientes en infraestructura portuaria



América Latina ha visto inversiones significativas en infraestructura portuaria para mejorar la capacidad y eficiencia:

## Importantes Inversiones Portuarias

- **Panamá:** Se planea construir un "megapuerto" y retomar proyecto Puerto de Corozal en el Pacífico para potenciar el negocio del Canal de Panamá, que maneja el 5% del comercio marítimo mundial.
- **Panamá:** Se planea definir y concluir conseción y construcción puerto en Isla Margarita-Colón
- **Panamá:** Incorporación de nuevas tecnologías/robotizada

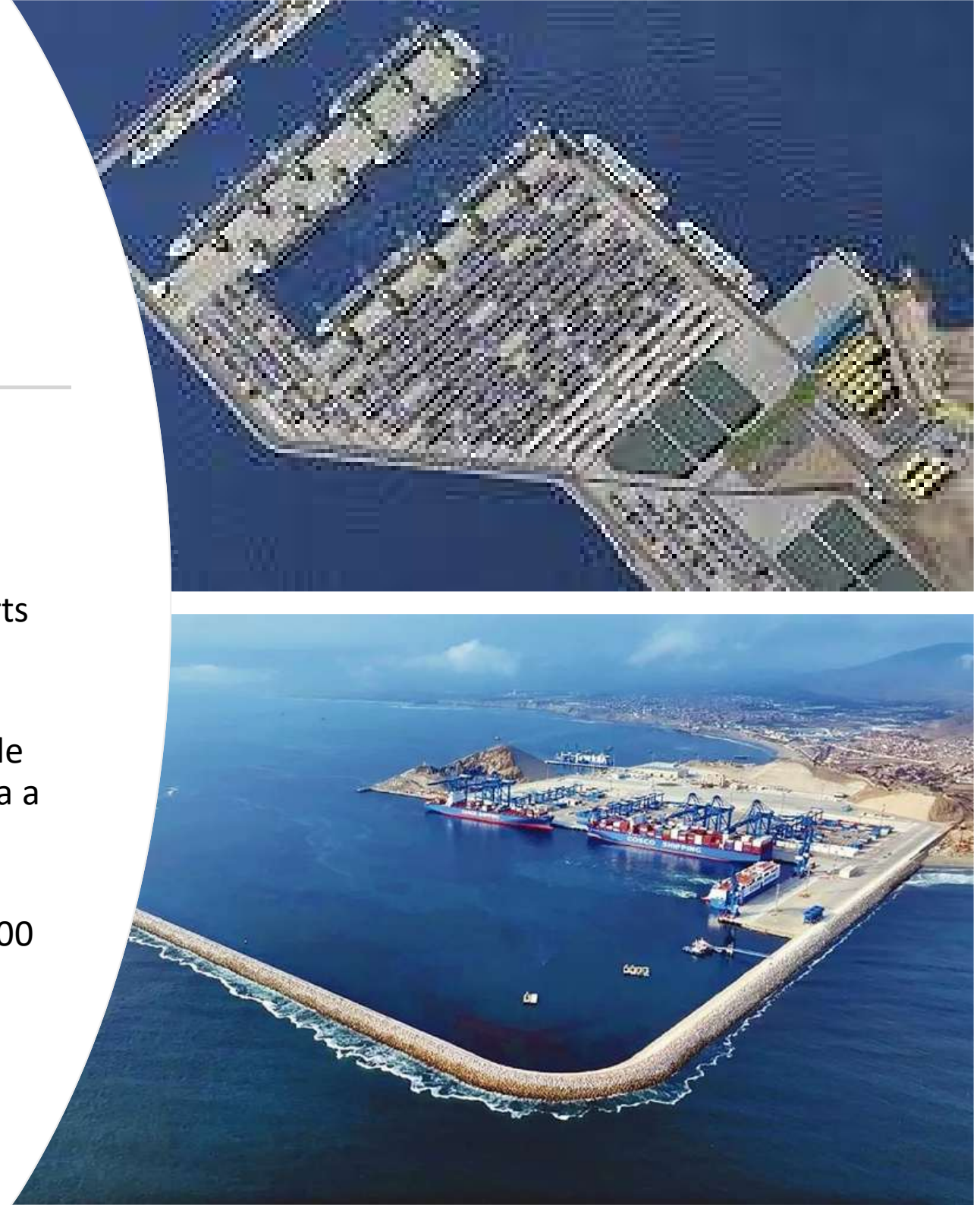
# Megapuerto de Chancay (Perú)

Inversión proyectada: US\$3.500 millones.

Desarrollado por Cosco Shipping Ports y Volcan Compañía Minera.

Diseñado para recibir megabuques de hasta 24.000 TEUs y conexión directa a Asia.

Se espera que genere aprox. US\$4.500 millones anuales y aporte hasta un 0,9% al PBI de Perú en 2025



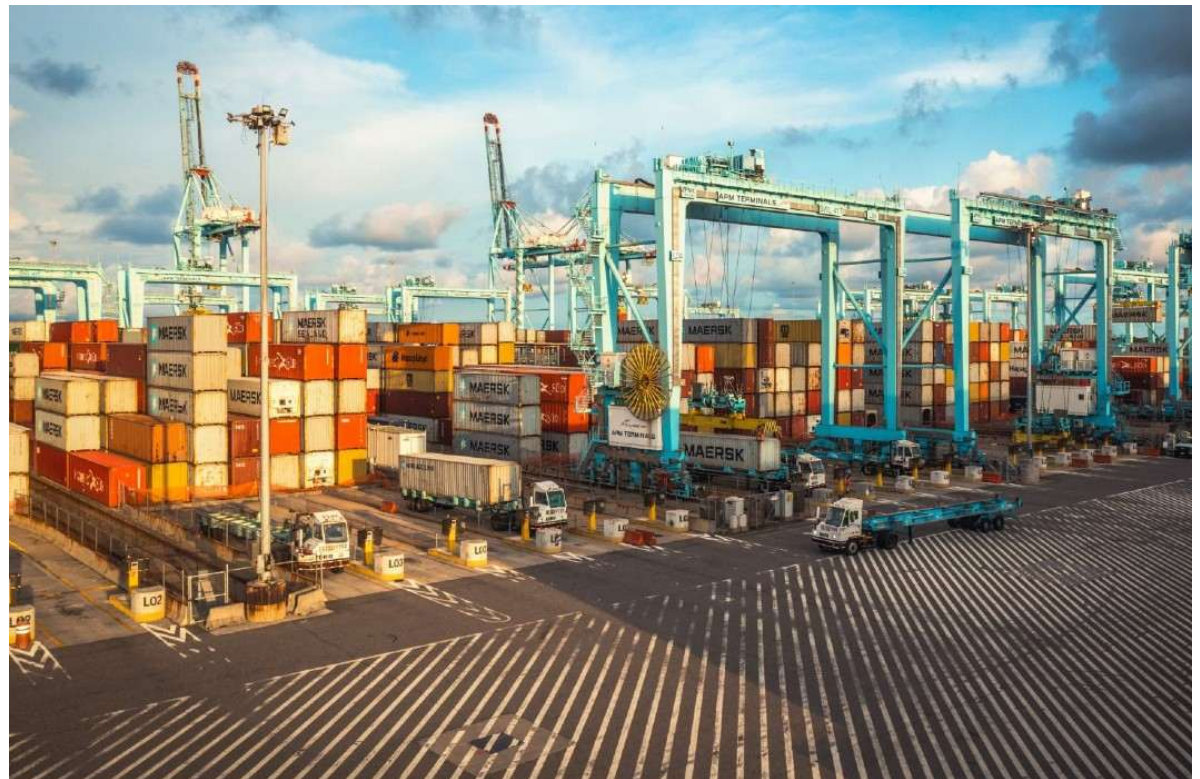
# **— Puerto Antioquia (Colombia)**

- Proyecto multipropósito con una inversión de US\$725 millones.
- Incluye una plataforma en el mar, un puerto en tierra y un viaducto de 3,8 km.
- Se espera que genere cerca de 1.000 empleos en la fase de construcción y 800 en la fase operacional



# APM Terminal Lázaro Cárdenas

- Proyectos como la expansión de APM Terminals en Lázaro Cárdenas buscan modernizar los puertos y mejorar la competitividad.



## Inversiones en otros Puertos



- **Costa Rica modernizará Puerto Caldera con una inversión de US\$600 millones**
- **Puerto Quetzal planea invertir US\$67.7 mm + Cuerpo de Ingenieros del Ejército de los EE. UU. (USACE)**
- **Ampliación del Puerto del Callao (Perú) con mas de US\$ 1,350 millones**
- **Proyectos en otros puertos en Centro y Sur america: El Salvador, Chile y Brasil.**

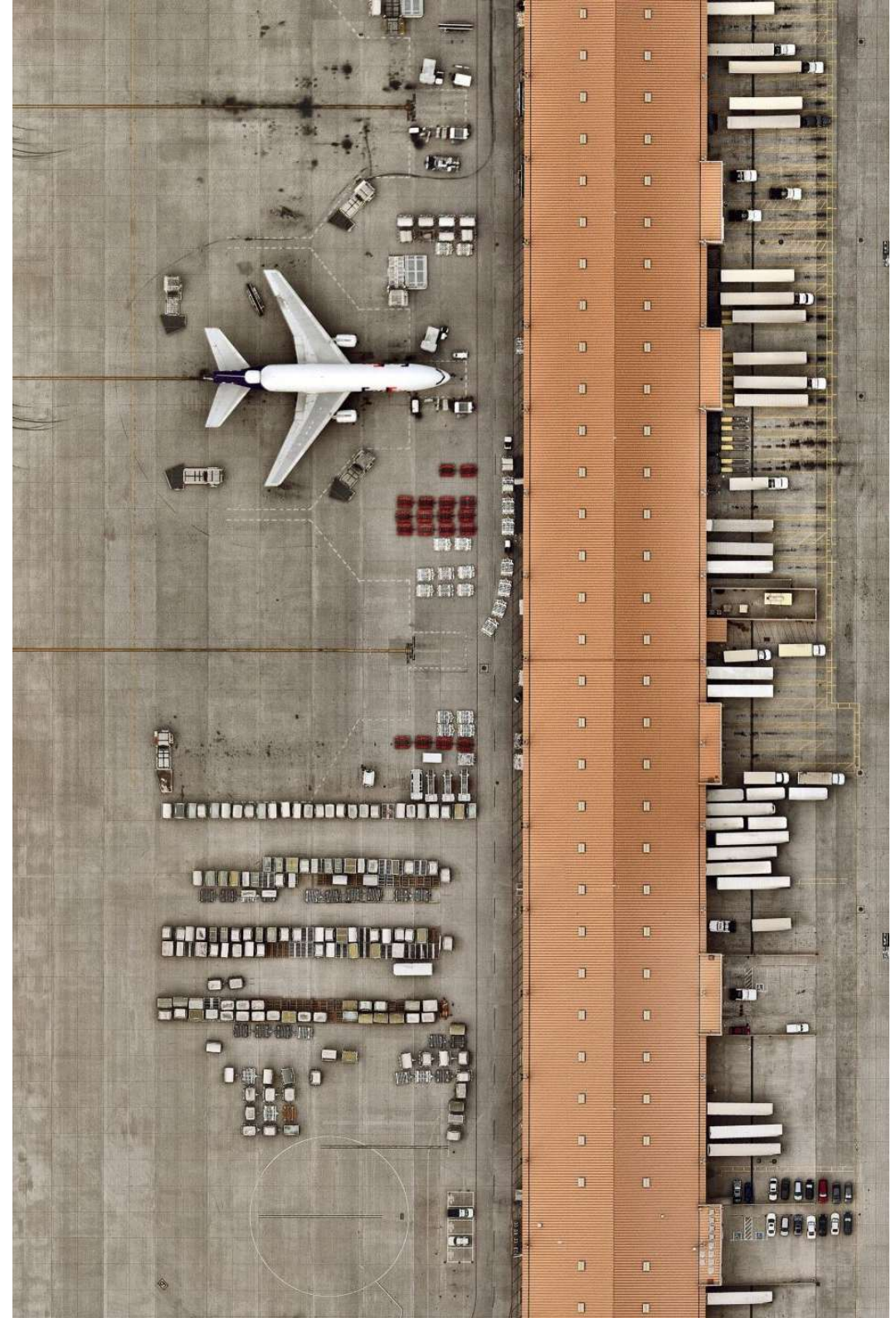
Inversiones  
estratégicas reafirman  
a Panamá como el  
hub más atractivo de  
América Latina.



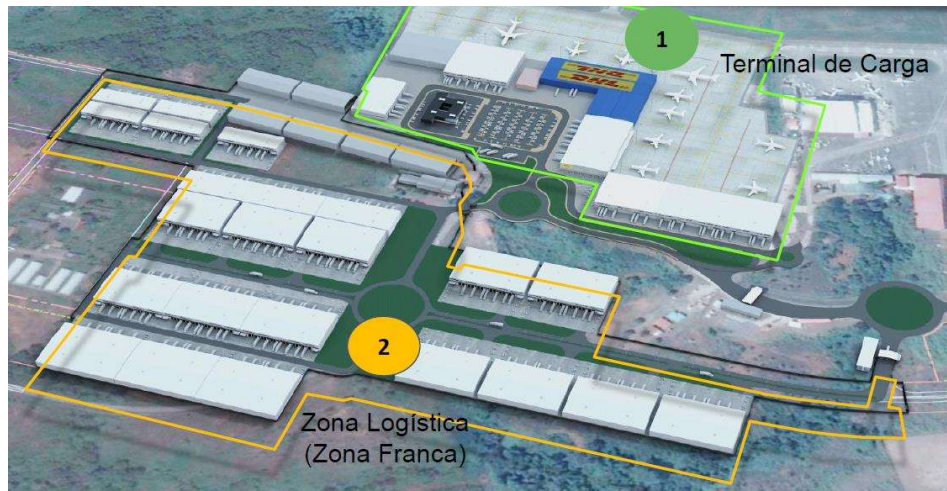
- La reciente adquisición del ferrocarril de Panamá por APM Terminals; una de las empresas líderes a nivel mundial en terminales portuarias; y
- La compra de PPC por parte de BlackRock y MSC, marcan un punto de inflexión estratégico para la competitividad logística Panameña.

# Proyecciones de infraestructura aérea

- La infraestructura aérea está en expansión, con inversiones en nuevos terminales, ampliación de pistas y centros de carga aérea, como respuesta al auge del comercio electrónico y la necesidad de transporte rápido de mercancías.



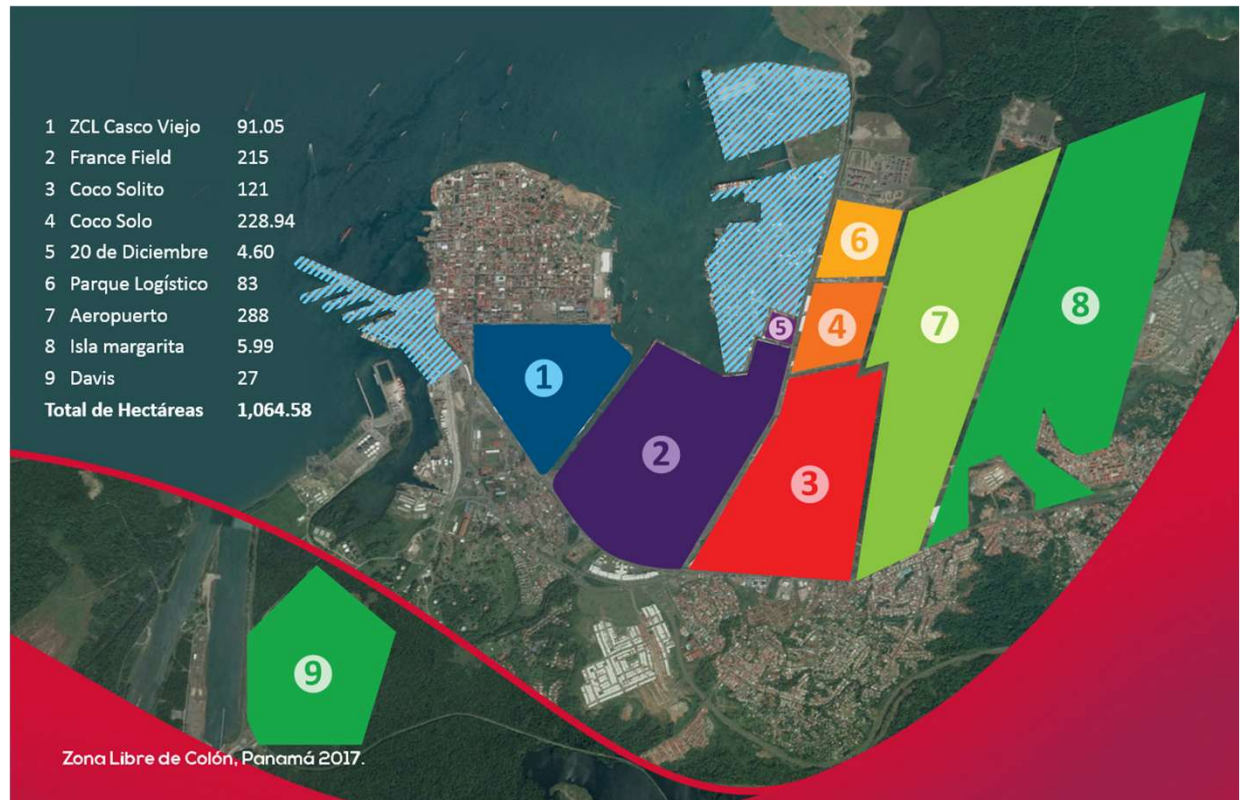
# Infraestructura Aérea



- **1. Aeropuerto de Congonhas (Brasil)**
- Remodelación con una inversión de €380 millones por parte de Aena.
- **2. Aeropuerto El Dorado (Bogotá)**
- Plan de ampliación a 73 mm de pasajeros
- Desarrollo de bodegas alrededor
- **3. Aeropuerto Internacional de Tocumen (Panamá)**
- Plan de inversión de \$70 millones para mejorar infraestructuras de pista y puertas de embarque y desembarque.
- Prevé atraer más vuelos y potenciar el turismo en la región.
- Plan para HUB de línea aérea de carga
- Desarrollo de zona logística

# Panamá como hub logístico regional

- Panamá continúa consolidándose como un hub logístico estratégico por su conectividad marítima, aérea y terrestre. Las políticas públicas, la Zona Libre de Colón y el Canal de Panamá refuerzan su posicionamiento.



# Infraestructura Ferroviaria

## Tren Interoceánico de México:

Aprox. 300 vehículos por tren (caso Hyundai)  
Velocidad del cruce 8-12 horas estimadas (Salina Cruz a Coatzacoalcos)  
Frecuencia Limitada (fase inicial de operaciones)  
Infraestructura en fase de modernización y ampliación  
Maniobras y trasbordo, Requiere carga/descarga de trenes

## Canal de Panamá (RoRO):

Hasta 9,100 vehículos por barco (como el Höegh Aurora)  
Velocidad de cruce 8-10 horas por tránsito  
Frecuencia Alta (uso diario de buques)  
Infraestructura altamente desarrollada y automatizada  
Maniobras y trasbordo, Directo, sin manipular vehículos individuales

## Tren Interoceánico del Istmo de Tehuantepec en México



Fuente: Gobierno de México

BBC



## Corredor Bioceánico Vial

- Busca conectar Brasil, Paraguay, Argentina y Chile a través de una red de carreteras que atraviesa el continente de océano a océano.
- Impacto económico, político y estratégico, promete convertirse en un nuevo eje de integración regional y en un posible competidor del Canal de Panamá.
- Para recorrer los aproximadamente 3,270 km entre Santos (Brasil) y Arica (Chile) mediante transporte terrestre, actualmente se tardan cerca de **11 días**



# Comparativa entre naciones latinoamericanas

- Existen diferencias marcadas entre países. Panamá, Chile y Perú destacan por su infraestructura avanzada, mientras que otros enfrentan retos en inversión y modernización. La cooperación regional puede ser clave para equilibrar capacidades.

# ¿Qué país es más competitivo logísticamente en la región y por qué?

**Panamá es el país más competitivo logísticamente en la región, por las siguientes razones:**

- Ubicación geográfica estratégica
- Infraestructura consolidada
- Apoyo institucional y políticas públicas
- Inversión privada estratégica
- Estrategia Logística 2030



**GRACIAS ...**

